

# FUNDACIÓN DIS

DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

[www.fundaciondis.org](http://www.fundaciondis.org)

# II Congreso Internacional Fortalecimiento institucional y Desarrollo: Buenas Prácticas

## El fortalecimiento de capacidades y el desarrollo de base: el caso de RedEAmérica

Rodrigo Villar

Madrid

Marzo 26, 2009

# Agenda

1. RedEAmérica y el desarrollo de base
2. El fortalecimiento organizacional en los proyectos de las organizaciones de base
3. Las capacidades organizacionales en la evaluación
4. El desarrollo de capacidades de las fundaciones
5. Los retos de la cooperación para el desarrollo

# Red de Fundaciones y Acciones Empresariales para el Desarrollo de Base (RedEAmérica)

## Argentina:

Fundación Acindar  
 Fundación Arcor  
 Fundación Juan Minetti  
 Fundación Loma Negra para el Desarrollo Sustentable  
 Fundación Telefónica  
 Fundación Standard Bank  
 Shell Compañía Argentina de Petróleos S.A.

## Bolivia:

Fundación Inti Raymi

## Brasil:

Fundação Arcelor Mittal Acesita  
 Fundação Arcelor Mittal Brasil  
 Fundação Odebrecht  
 Fundação Otacílio Coser  
 Instituto Arcor-Brasil  
 Instituto Camargo Correa  
 Inst. Cidadania Empresarial  
 Inst. Cid. Empresarial do Maranhão  
 Inst. Credit Suisse Hedging-Griffo  
 Instituto Holcim  
 Banco Indusval Multistock

## Chile:

Fundación Microempresa y Desarrollo  
 Fundación Pehuén  
 Fundación Telefónica  
 Sociedad Activa

## Colombia:

Asociación de Fundaciones Petroleras  
 Fundación Antonio Restrepo Barco  
 Fundación Carvajal  
 Fundación Corona  
 Fundación Empresarios por la Educación  
 Fundación EPSA  
 Fundación Éxito  
 Fundación Génesis-Colombia  
 Fundación Mamonal  
 Fundación Promigas  
 Fundación Smurfit - Cartón de Colombia  
 Fundación Social  
 Fundación Social de Holcim – Colombia  
 Fundación Sociedad Portuaria Regional Buenaventura

## Ecuador:

Fundación Esquel  
 Fundación Holcim-Ecuador  
 Fundación Lann Nobis  
 Fundación REPSOL YPF

## Guatemala:

Fundación Carlos F. Novella  
 Fundación Pantaleón  
 Fundación Paiz para la Educación y la Cultura

## México:

Centro Mexicano para la Filantropía, A.C.  
 Fundación Dibujando un Mañana, A.C.  
 Fundación Merced  
 Industrias Peñoles SA.  
 Fundación Haciendas del Mundo Maya A.C.

## Perú:

Asociación Ancash  
 Asociación Atocongo  
 Asociación los Andes de Cajamarca (ALAC)  
 Fundación Avina Perú

## República Dominicana:

Fundación Falconbridge

## Uruguay:

Fundación ACAC

## Venezuela:

Fundación Empresas Polar  
 Fundación Holcim  
 Venezuela

## ¿QUÉ ES REDEAMÉRICA?

Es una **red temática** liderada por el sector empresarial con una estrategia hemisférica para hacer del **desarrollo de base** un elemento clave en la reducción de la pobreza, la inclusión y la profundización de la democracia en las Américas.

# La pobreza en la perspectiva del desarrollo de base

- Carencia de ingresos, bienes y servicios para vivir una vida digna
- Falta de oportunidades, voz y poder para decidir la vida que se quiere vivir

*“Nosotros ahora deberemos expandir nuestra concepción de pobreza enfocada en ingresos, gastos, educación y salud, hacia una que incluya medidas de **voz y empoderamiento**”*  
Joseph Stiglitz.

# Agenda

1. RedEAmérica y el desarrollo de base
2. El fortalecimiento organizacional en los proyectos de las organizaciones de base
3. Las capacidades organizacionales en la evaluación
4. El desarrollo de capacidades de las fundaciones
5. Los retos de la cooperación para el desarrollo

## Implicaciones del desarrollo de base para los proyectos

Las poblaciones de bajos recursos deben fortalecer su *voz y poder* para participar en la orientación de su destino y la mejor manera de hacerlo es de forma *organizada*

- *Empoderar personas y organizaciones de bajos recursos*
- *Generar capacidades en organizaciones de base*
- *Fortalecer organizaciones durante proyectos*

Detrás de cada buen proyecto hay una buena organización

- *Los proyectos en diferentes áreas (educación, salud, generación de ingresos) son momentos propicios para el fortalecimiento organizacional*
- *Se empodera en el hacer (durante los proyectos)*
- *El fortalecimiento organizacional genera valor agregado a los proyectos*

## Criterios sobre los proyectos de las organizaciones de base

- *Proyectos colectivos* elaborados por la comunidad a través de sus organizaciones de base.
- El *control* de los proyectos está en manos de las organizaciones
- La fundación acompaña y cofinancia
- La fundación apoya el fortalecimiento de las *capacidades colectivas* durante los proyectos
- Durante el proyecto se busca ampliar los *vínculos* de las organizaciones de base con otros actores

## Impacto esperado del financiamiento y acompañamiento



# Agenda

1. RedEAmérica y el desarrollo de base
2. El fortalecimiento organizacional en los proyectos de las organizaciones de base
3. Las capacidades organizacionales en la evaluación
4. El desarrollo de capacidades de las fundaciones
5. Los retos de la cooperación para el desarrollo

# El fortalecimiento organizacional como eje de la evaluación (Categorías y variables)

## Capacidades colectivas

Planeación, seguimiento, evaluación  
y sistematización  
Anticipación y adaptación al cambio  
Gestión y administración de recursos  
Concertación y negociación

## Democracia

Valores democráticos  
Incidencia en lo público

## Capital social

Solidaridad  
Asociatividad  
Cooperación  
Confianza  
Normas y comportamientos

## Pobreza

Oportunidades sociales  
Educación  
Salud  
Vivienda  
Ingresos  
Desarrollo cultural

# FOMENTO DE LOS DERECHOS DE LA INFANCIA Y LA JUVENTUD EN MONTES DE MARIA. ALIANZA FRB – PNUD – OIM

## FUNDACION ANTONIO RESTREPO BARCO

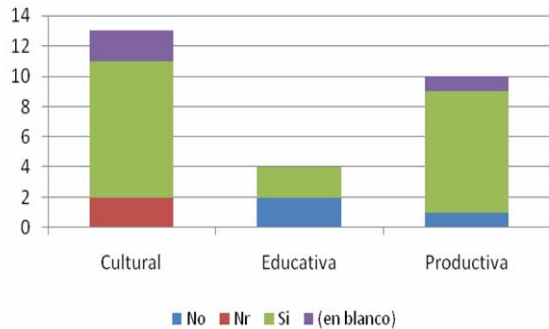
Nivel	MICRO	
Categoría de Análisis	Variable	Fase II
<b>1.Capacidades Colectivas</b>	<b>Planeación – Evaluación, Seguimiento y Sistematización</b>	En el 100% de los casos las organizaciones identifican sus debilidades y fortalezas.
		En el 89,6% de los casos se formulan planes, programas y proyectos.
		En el 62% de los casos se aplican conceptos, métodos, instrumentos e indicadores de seguimiento y evaluación.
		En el 93% de los casos se recoge información sobre el entorno, la interpreta y la utiliza.
	<b>Anticipación y Adaptación al Cambio</b>	En el 100% de los casos se leen e interpretan las dinámicas del entorno.
		En el 93,1% de los casos se aprovechan las oportunidades en concordancia con la misión.
<b>Gestión y Administración de recursos</b>	En el 72% de los casos se generan ingresos propios.	
	En el 68,9% se elabora presupuesto	
	En el 55,17% se cuenta con sistema contable y se analizan los estados financieros.	
	En el 68,9% de los casos se aplican estrategias de formación de capacidades de sus recursos humanos.	
<b>Concertación y Negociación</b>	En el 62% de los casos siempre se construyen los acuerdos de forma participativa, en el 38% algunas veces.	
	En el 66% de las veces prevalece un liderazgo constructivo.	
	En el 76% de los casos se resuelven los conflictos dialogando.	
<b>Disposición a lo Público</b>	En el 86% de los casos se maneja información crítica sobre la agenda, los actores y las políticas públicas referida a su misión.	

# FOMENTO DE LOS DERECHOS DE LA INFANCIA Y LA JUVENTUD EN MONTES DE MARIA

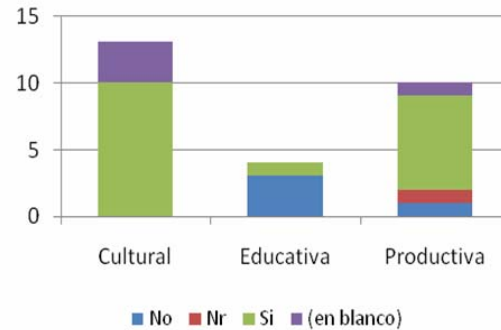
## ALIANZA FRB – PNUD – OIM

### FUNDACION ANTONIO RESTREPO BARCO

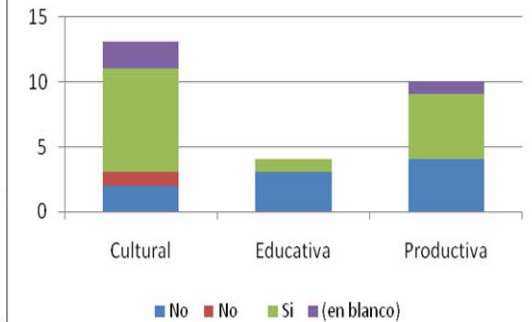
**1.3. Genera ingresos propios.  
Tiene acceso a diferentes  
fuentes de financiación**



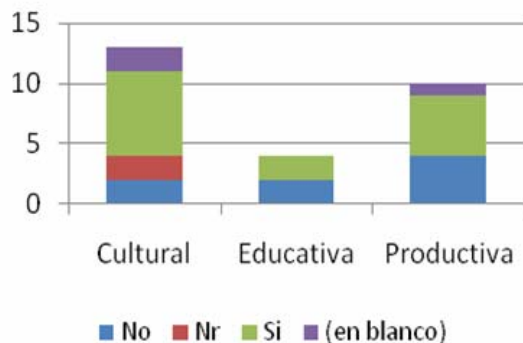
**1.3. Elabora  
presupuesto**



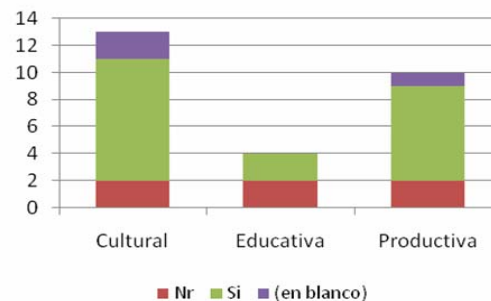
**1.3. Cuenta con un Sistema  
contable**



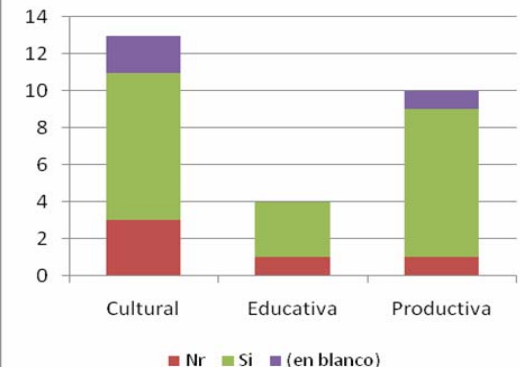
**1.3. Analiza sus estados  
financieros**



**1.3. Comunica con  
transparencia la información  
financiera a los distintos  
públicos con los que se  
relaciona**



**1.3. Aplica estrategias de  
formación de capacidades de  
sus recursos humanos**



# Plan de mejoramiento como resultado del diagnóstico organizacional

ORGANIZACIÓN: EAT AGROFORESTAL SALVAJINA				
FUNDACIÓN: CONSORCIO				
ACCIONES ESTRATÉGICAS	META		RESPONSABLE	ALIANZAS
	Cantidad	Tiempo Finalización		
<b>VARIABLE 1.1</b>				
➤ Asesoría en sistematización y planificación.	Permanente 6 meses	Abril/06	Representantes legales EATs	Consortio, Municipio, SENA
➤ Patrocinio a 2 jóvenes para curso en sistemas	1 curso	Abril/06	Gerente Cooperativa	SENA ó Municipio
➤ Gira para conocer organizaciones más avanzadas	1	Dic/05	Representantes legales EATs	Consortio, Fedepanela
<b>VARIABLE 1.2</b>				
➤ Terminación acelerada de la primaria dirigida a los socios que no lo hayan hecho	1 curso	Enero/06	Comité de Educación de la Cooperativa	Colegios, Municipio
<b>VARIABLE 1.3</b>				
➤ Asesoría sobre contabilidad básica por 6 meses	1 asesoría	Abril/06	Comité de Educación Cooperativa	SENA, consorcio, Municipio, Fundación EPSA

# Agenda

1. RedEAmérica y el desarrollo de base
2. El fortalecimiento organizacional en los proyectos de las organizaciones de base
3. Las capacidades organizacionales en la evaluación
4. El desarrollo de capacidades de las fundaciones
5. Los retos de la cooperación para el desarrollo

## El aprendizaje en red y el fortalecimiento de las capacidades de los miembros de RedEAmérica

- Producción de conocimiento compartido a partir de experiencias
  - Sistematización
  - Mejores prácticas
  - Estudios
    - *Marco sobre desarrollo de base*
    - *Sistema de evaluación*
    - *Manual de acompañamiento y cofinanciación*
    - *Orientaciones para el desarrollo local*
- Programa aprendizaje y construcción de capacidades
  - Pasantías
  - Inducción
  - Formación
  - Diplomado virtual

# Agenda

1. RedEAmérica y el desarrollo de base
2. El fortalecimiento organizacional en los proyectos de las organizaciones de base
3. Las capacidades organizacionales en la evaluación
4. El desarrollo de capacidades de las fundaciones
5. Los retos de la cooperación para el desarrollo

## Los retos de la cooperación internacional

- Entendimiento del fortalecimiento de capacidades como inversión y no como gasto o desviación de recursos para proyectos
- Invertir en capacidades de las organizaciones de base garantiza buenos proyectos y disminuye asimetrías al interior de las OSC
- Invertir en redes e instituciones que apoyan el desarrollo desde las bases facilita la tarea de la cooperación, multiplica y apalanca recursos para promover el desarrollo desde las base.

# FUNDACIÓN DIS

DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

[rvillar@fundaciondis.org](mailto:rvillar@fundaciondis.org)